

Rapport moral 2024

La trans-formation de Trajectoire Formation

C'est la fable de l'arroseur-arrosé : en 2023, Trajectoire Formation a vécu ce que les 160 apprenants qui, chaque année, suivent une de ses formations, vivent : il s'est trans-formé. Trajectoire Formation a intégré la dynamique qui est l'ADN de son projet associatif, il a dépassé son territoire habituel de pensée, de partenariat, de sphères d'influences et de ressources. Deux forces ont poussé à cette trans-formation : la réforme des diplômes voulue par l'État et la mise en œuvre de la FEST voulue par Trajectoire Formation.

En 2022 Trajectoire Formation se voulait lanceur d'alerte quant à la réforme des diplômes des métiers de l'animation : à son sens l'État méconnaissait la réalité des métiers et des territoires, l'État mettait en œuvre une logique libérale comme il le fait dans d'autres champs de la société sans prendre en considération l'expertise des acteurs de terrain.

De cette analyse a découlé des actions d'engagement et de présence dans les instances politiques et techniques chargées de travailler à l'écriture de la nouvelle ingénierie des diplômes. Trajectoire Formation a intégré les groupes de travail, les réseaux, s'est insinué dans le nuage de la réingénierie ministérielle. La force exogène de la volonté politique de l'État a poussé Trajectoire Formation hors de ses sentiers habituels de dialogue et de concertation. Trajectoire Formation a pris place, a pris la parole et a porté celle de son projet associatif, résolument ancré dans l'Éducation Populaire.

La deuxième force de trans-formation, est la FEST et Trajectoire Formation, convaincu de la valeur formatrice de cette modalité de formation, s'y est résolument engagé avec ses équipes et ses partenaires. La FEST déplace la formation dans les structures, elle questionne sur ce que l'on fait, sur comment on le fait et pourquoi on le fait. La FEST réinterroge le travail. Elle met en œuvre des rencontres et gage qu'apprendre est une source de motivation. Elle étend les réseaux et exige un travail d'accompagnement et de coopération des apprenants comme des formateurs bien différent de celui habituellement développé. Cette force endogène, par sa dimension expérimentale et innovante, est devenue un sujet d'étude de doctorat pour Evelyn Higa qui s'est installée à Trajectoire Formation pour ses recherches. Elle a aussi permis d'obtenir une reconnaissance financière importante de l'OPCO des organismes de formation AKTO, et du Conseil Régional de Bourgogne-Franche-Comté. Cette ressource financière va perdurer et permettre de soutenir le travail de la FEST sur l'exercice à venir.

En 2023, ces deux forces lentes conjuguées ont concouru à la trans-formation de Trajectoire Formation. L'une a élargie sa géographie jusqu'au niveau national, a développé son écoute et son entente auprès des instances. L'autre, en permettant aux formateurs d'être au cœur des structures d'animation, a approfondi son ancrage sur le paysage



territorial de l'Aire urbaine et régional. Le positionnement et la cohérence de l'engagement de Trajectoire Formation s'en trouvent renforcés et au-delà ce sont les valeurs de l'Éducation populaire qui sont revitalisées.